

### 学会预见性“刹车”

早年学车，记得老教练说过这样一句话：合格的驾驶员，都要懂得预见性刹车。仔细想想，这话其实隐含着许多道理。

何为预见？预见就是预先推测到将来。拿驾驶员来说，前面的行人是否存在转向意图，左后方车辆是不是正准备超车等道路情况，需要随时根据观察做出判断，进而把信息转化为是否“刹车”的行动。这个道理，同样适用于其他领域，比如说企业生产，比如说设备检修。

建造在低洼处的生产装置，汛期有被大水淹灌的风险；动火作业点，有引发火灾的可能；人员在高处作业，有坠落风险。那么，及时疏通泄洪沟渠、提前做好消防准备和系挂好安全带，采取了这些预先防范措施，就能够最大限度地消除上述隐患，这便是预见性“刹车”。鉴于此，我们管理部门应在平时的工作中多想想会遇到哪些风险，如何去防范，只有做到这些，我们才能真正提高自身的业务水平。

### 化工生产夏季的四防

**1、防雷**  
夏季是多雷雨季，机电、动力、仪表设备的防雷、防潮是石化企业装置夏季安全运行的必修课，雷电我们不能消除，但我们能够预防，遇雷雨天气时，各车间要提前做好自我防护措施。

**2、防汛**  
畅通的排水设施是防止洪涝发生的唯一途径。做到小雨无积水，大雨能排走，特大洪水有预案。遇到特大洪水时，能根据预案有条不紊的安排生产或紧急停车。

**3、防暑**  
合理的安排时间，尽量将工作安排在早晚比较凉爽的时间去做，减少中午高温时间的室外操作，备好防暑降温药物，做好发生意外情况紧急预案。

**4、防爆**  
防爆是我们工作的重中之重。这就要求我们在生产区禁带烟火，在工作中细心认真，一丝不苟。操作时任何一个温度、液位、压力的非正常变化都要找出原因，正确处理；巡检时不放过任何一个可疑点。（合成）

### 不工作，无功就是过

纪晓岚的《阅微草堂笔记》里讲了这么一个故事：一个官员死后，在阎王面前自称生时廉洁，不拿好处，只喝百姓一杯水。阎王说：“如果说不拿好处就是好官，那么用个木偶代替你，它连水都不喝，不比你更廉洁吗？”这官员辩解道：“我虽无功劳，但也无过啊。”阎王又说：“你处处只想保全自己，该办的事不办，你得知道，无功就是过啊！”

这个故事放到今天来看仍颇有现实意义。有的员工认为在工

作上“无过就是功”。做一天和尚撞一天钟，只要不出什么大的问题，就这么浑浑噩噩的混日子，觉得做完分内的事就可以了，只要过得去，不要过得硬。如同《人民的名义》里的孙连城，碌碌无为，不是贪官，却是“瘫官”。这种想法，显然是一种缺乏担当精神和主人翁意识的表现。

与其等到酿成大过才悔之晚矣，不如从现在开始起，自我加压，用“没做到 100 分就是失职”去要求自己，主动把工作做好做漂亮。

### 安全标语强势来袭

1.安全可以演练，生命不能彩排。  
2.与其班前向父母道个早安，不如下班后向父母报个平安。  
3.安：头戴安全帽，家中妻儿盼全；事事人为本，才是为王道。  
4.安全似把刀，用好用是利刃，不用就割肉。  
5.漠视安全定出事，小心他人睡你媳妇。  
6.要想生活过得去，身上总要带防具。  
7.注意安全，一旦发生事故：别人睡你媳妇打你娃，还要花你的抚恤金！  
8.与其事后痛哭流涕，不如事前遵章守纪！  
9.君把安全当儿戏，老婆孩子别人养；你在天堂睁眼看，只是苦了你爹娘！  
10.安全你养家，出事家养你。

11.事前多下“及时雨”，事后少放“马后炮”。  
12.劝君开车上路莫喝酒，否则黑白无长来牵手。  
13.谨慎小心安全在，思想麻痹事故来。  
14.敬业诚可贵，挣钱价更高，若为安全故，二者皆可抛。  
15.违章就是“两改一归”，两改：媳妇改嫁、孩子改姓；一归：财产归别人。  
16.骑车请带好安全帽，否则你开宝马的同学会认出你！  
17.老婆再不好，给了别人受不了！生命至上！安全意识淡薄，生命走到尽头！  
18.安全工作不是演戏，做错不能重新表演，出事故付出代价，安全生产时刻做到。

讲科学  
讲规范  
讲制度



# 田原简报

诚信 共赢 卓越 和谐

河北田原化工集团主办

内部刊物

2017年5月25日  
星期四  
第五期  
QQ群:250913374

## 市厅级离退休老干部来集团公司参观考察



5月19日上午，保定市地厅级离退休老干部一行20余人在市老干局相关负责人的陪同下来我公司参观考察，市政协主席芮兰军、人大副主任夏立章等陪同参观考察。

集团领导谷发义对老干部一行前来参观考察表示热烈欢迎，并为老干部们介绍了企业的搬迁建设及发展情况。

老干部们饶有兴致地参观了各生产车间、加气块装置、园区污水处理厂、东山绿化区等，一路听一路看，一路参观一路赞叹，同时结合各自工作经验，

提出了宝贵意见和建议。在生产调度中心，大家观看了集团公司企业宣传片《和谐田原》，通过航拍镜头让工厂全貌尽收眼底，让老干部们从不同的角度感受田原搬迁工程的浩大。通过实地参观考察，老干部们看到了企业的新面貌、新发展、新变化，对我公司近年来坚持生态发展、绿色崛起战略取得的优异成绩给予了充分肯定。在办公区，老干部们还纷纷拿出手机，在叠水围栏处拍照留念。

### 给员工做面“忠实的镜子”

近日，又重读了《傅雷家书》，给孩子做面“忠实的镜子”，是傅雷先生的教子方式，是典范，是学习的榜样。

家庭教育中，父母应该给孩子做面“忠实的镜子”，培养孩子的价值观导向；企业

建设中，各级领导也应该给员工做面“忠实的镜子”，营造充满正能量的工作氛围，激励和带动身边更多的员工，为企业保安全、保稳定、创效益作出贡献。听闻制气、压缩车间的维修工们就在检修过程中做出了表率，

当企业需要我们的时候，不分昼夜，加班加点，赶制任务，像这种“想公司所想、急公司所急、解公司所困”的精神值得大家去学习。

给员工做面“忠实的镜子”，就要带头遵章守纪，工作中严格按照制度和规则办事，做到不打折扣、令行禁止，不管在什么时候、什么地方，都要以身作则，做好表率，让大家看得见，看得出来，感受到学习榜样所产生的正能量。各级领导更应带头学习，争当模范，拿出“事不避难”的担当、“创造条件也要上”的干劲、“一级带着一级干”的风范，推进企业扭亏脱困、向前发展。



### 我省开展危化品领域专项集中整治行动

日前,我省安委会印发的《关于深入开展危险化学品领域安全生产专项集中整治的紧急通知》提出,今年5月19日至11月15日,在河北省开展危险化学品领域安全生产专项集中整治行动。

本次行动的整治重点是生产、储存、经营、使用、运输液氯、液氨等吸入性有毒气体和硝酸铵、硝酸胍、硝化纤维素等易爆物品的企业,以及其他容易造成群死群伤、威胁生产安全的重点企业。整治目标是在河北省危险化学品领域形成

严管重罚的高压态势,严肃事故查处,持续强化危险化学品领域“打非治违”工作力度,努力实现河北省危险化学品领域安全生产形势的根本好转。

通知要求,各地结合正在开展的危险化学品安全综合治理工作,按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的总体要求,制定周密工作方案,列出时间表,明确阶段任务,扎实推进。整治期间要按易造成群死群伤、威胁生产安全的重点企业。整治目标是在河北省危险化学品领域形成

(河北新闻网讯)

### 河北环保“垂改”市县两级5月底前完成

目前,河北省环保机构监测监察执法垂直管理制度改革工作(下称环保垂改工作)已进入第二阶段,即市、县两级环保垂改工作正在紧张而有序地进行。据相关负责人介绍,实施垂改后,河北省将实行生态环境质量省级监测、省级考核,将实现由“考核谁、谁监测”到“谁考核、谁监测”的转变,即河北省统一监测各市县大气、水、土壤环境质量,并定期公布监测结果。“这样很大程度上

可以保证监测数据的权威、真实,逐步构建起以环境质量为核心的管理模式。”自垂改后,市级环保局将统一指挥本行政区域内正在紧张而有序地进行的环境执法力量,这有利于监督检查跨县区环境问题,市县两级环保机构精简的人员编制也将重点充实一线环境执法力量。此次垂改不仅是机构隶属关系的调整,更涉及环境基础制度的重构,是对环境保护管理体制的一次底盘性改革。

### 发改委2017煤炭去产能实施方案

日前,国家发改委发布了《关于做好2017年钢铁煤炭行业化解过剩产能实现脱困发展的意见》通知。

其中2017煤炭去产能实施方案中提出,坚持落后产能应退尽退、能退早退,2017年退出煤炭产能1.5亿吨以上,实现煤炭总量、区域、品种和需求平衡。加快推进兼并重组、转型升级,实现产业布局进一步优化。

《实施方案》进一步明确了产能退出标准。具体包括:加快退出长期停工停产的“僵尸企业”,加快退出违

法违规和不达标的煤矿,加快退出安全保障程度低、风险大的煤矿,加快淘汰落后产能煤矿以及引导有序退出的煤矿。

其中加快淘汰落后产能煤矿中明确指出,晋陕蒙宁等4个地区30万吨/年以下(不含30万吨/年),冀辽吉黑苏皖鲁豫甘青新等11个地区15万吨/年以下(不含15万吨/年)及以下(含9万吨/年)的煤矿,纳入2017年或2018年去产能范围,涉及保障居民用煤的可根据情况淘汰。

### 四部门发文清理规范涉企业经营服务性收费

国家发展改革委5日称,我国将于近期清理规范涉企业经营服务性收费,切实减轻企业负担。

根据国家发展改革委、财政部、工业和信息化部、民政部联合发布的《关于清理规范涉企业经营服务性收费的通知》,将围绕当前涉企收费存在的突出问题,按照摸清底数、突出重点、分类规范、创新制度、部门协同、强化监管的原则,通过放开一批、取消一批、降低一批、规范一批,

落实出台的惠企政策措施,取消不合理项目,降低高收费标准。

通知指出,要坚决杜绝中介机构利用政府影响违规收费,行业协会不得强制企业入会或违规收费。大力推进中介服务市场化改革,有序放开竞争性服务和收费。全面建立健全涉企收费目录清单制度,完善收费监管规则,推出一批制度性、管长远、见实效的清费举措,切实降低实体经济运行成本,减轻企业实际负担。

重  
人  
性  
  
重  
激  
励  
  
重  
文  
化

### 化工装置巡检注意事项(二)

#### 六、如何巡检

设备的巡检内容:一般的‘跑’‘冒’‘滴’‘漏’问题.检查设备的基本仪表参数是否正常,如:压力、温度、流量、震动、油位等.重要设备的连接部分检查:如减速机的联轴器,以及减速机的声音.润滑油的情况。减速机的底脚等。有无违规操作情况.设备交接情况了解,采取一看、二听、三触摸等检查手段。

一看:看其运行状况及相关指示仪表的状态显示(压力、温度、油位等);

二听:听其运转噪音,是否有异常的声响;

三触摸:感觉设备运转的振动情况是否异常,可结合相关的测量仪器等(测振仪)。

对于静设备:主要是检查其外观;连接部件的完好性;相关仪表(现场一次表)的运行情况;

跑、冒、滴、漏等情况。

七、重点巡检  
关键设备重点巡检;有设备缺陷的设备重点巡检;带病运行但未处理的设备重点巡检;需要检修的设备重点巡检。

听,主要针对动设备。有无杂音,尖锐的摩擦声,是不是震动过大。摸,温度是不是超温等。

设备巡检重点:动静设备有很大的不同。静设备:例如在X厂要注意有没有很特别的烟,看看冒烟的部位,如果是法兰接口问题不大,如果是管子中间或反应器的接管部分,那问题就大了。有时还要多注意地上有没有特殊的油,是不是哪漏的。简单说就是看与平时有什么不一样的,可能通过一个很小的烟点就发现一个事故隐患。

动设备:主要听一听声音与平时有什么不一样,在化工厂呆时间长了都明白这一点很容易办到,因为天天听对设备正常运行的声音非常熟悉,一旦运转有问题声音肯定不一样。还有看看润滑油跑、冒、滴、漏等情况。

八、设备缺陷的处理  
1. 设备发生缺陷,岗位操作和维护人员能排除的应立即排除,并在日志中详细记录。

2. 岗位操作人员无力排除的设备缺陷要详细记录并逐级上报,同时精心操作,加强观察,注意缺陷发展。

3. 未能及时排除的设备缺陷,必须在每天生产调度会上研究决定如何

处理。  
4. 在安排处理每项缺陷前,必须有相应的措施,明确专人负责,防止缺陷扩大。

#### 九、设备运行动态管理

设备运行动态管理,是指通过一定的手段,使各级维护与管理人员能牢牢掌握住设备的运行情况,依据设备运行的状况制订相应措施。

#### 十、巡检误区

化工生产具有连续性,装置长时间处于运行状态。加强巡检,及时发现隐患,消除事故于萌芽状态是保证长周期稳定运行的关键,这就要求我们必须保证巡检质量。而在巡检过程中我们常常有许多误区。

1、重视动设备,重要设备的巡检,忽视静设备,次要设备的巡检。平常巡检中,我们常常只关心运转设备的工况,而忽视静设备,特别是高处和偏远地方的静设备。这是因为我们主观上认为只要动设备运行正常,重要设备不出故障,装置就无大碍。这样,就会使静设备,高处设备,次要设备的小隐患不能被及时发现处理,导致隐患的危险性扩大。

2、对已存在的无法在线处理的漏点和隐患产麻痹心理,熟视无睹。在装置运行中,有许多漏点和隐患无法在线处理,但对装置运行又不存在太大威胁,这些隐患在我们的控制范围之内。对这些长期

存在的隐患我们时间一久常会产生麻痹心理,反而减少了对其重视程度。

3、重视巡检形式,忽视巡检质量。要做到有效巡检,必须要用心,要做到眼到,耳到,手到,鼻到,心到,也就是要看,听,摸,闻,想。一次细心全面的巡检,胜过八次走马观花的巡检。巡检时我们必须了解装置当时的工况,才能有所对照及时发现差异,才能发现问题。心到就是要我们带着思考去巡检,这样就能提高巡检的质量。

4、忽视巡检过程中的安全。装置中存在着各种各样的隐患,在危险区域巡检时我们必须有自我保护的心理准备和能力。这就要求我们巡检时要和班长联系,危险区域必须两人一组,按规定正确佩戴防护用品,这样遇到突发事件时我们就能从容应对,保障人身安全。

巡检是一个老生常谈的问题。许多企业采用了各种各样的方法来加强巡检质量,这些方法有利有弊,值得总结借鉴。总之,人才是工作中的主体,加强领导与员工之间的沟通,充分调动员工的积极性和主观能动性才是保证工作质量,提高工作效率。

#### 十一、通用设备巡检

普通离心泵的检查主要有:冷却水、联轴器、油位、运行噪声、油路进油温度、油路回油温度、电流、机头温度轴承温度等。(未完待续)